

Департамент образования Администрации г. Екатеринбурга  
Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования –  
Центр детского творчества «Галактика»

**СОГЛАСОВАНО**

Начальник Департамента  
образования Администрации г.  
Екатеринбурга

/ К.В. Шевченко  
от «    »    2023г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор МБУ ДО ЦДТ «Галактика»

/ К.Е. Мирзаянц  
Приказ №    от       2023г.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**  
**Муниципального бюджетного учреждения**  
**дополнительного образования – Центр детского**  
**творчества «Галактика»**  
**на период 2023 –2027г.**

**ПРИНЯТО**

на Педагогическом совете  
МБУ ДО ЦДТ «Галактика»  
протокол №    от       2023 года

Екатеринбург  
2023



## СОДЕРЖАНИЕ

<b>РАЗДЕЛ 1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ</b>	3
Подраздел 1. Основания для разработки Программы развития	3
Подраздел 2. Общие затраты и источники финансирования реализации Программы развития	4
Подраздел 3. Анализ сферы реализации Программы развития и характеристика проблемы	5
<b>РАЗДЕЛ 2. СУЩНОСТЬ И ОКРУЖЕНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ</b>	10
Подраздел 1. Проблема	10
Подраздел 2. Цель Программы развития	11
Подраздел 3. Задачи Программы развития	11
Подраздел 4. Целевые группы	14
<b>РАЗДЕЛ 3. ТЕХНОЛОГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ</b>	16
Подраздел 1. Характеристика выбранного способа достижения цели Программы развития	16
<b>РАЗДЕЛ 4. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ</b>	18
<b>РАЗДЕЛ 5. ИСТОЧНИКИ И ПЛАН ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ</b>	20



## РАЗДЕЛ 1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

### Подраздел 1. Основания для разработки Программы развития

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в РФ»;
2. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;
3. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;
4. Национальный проект «Образование», утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018г. № 16);
5. Федеральный проект «Успех каждого ребенка»;
6. Федеральный проект «Патриотическое воспитание»;
7. Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 (ред. от 25.01.2023) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»;
8. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. № 996-р г. Москва «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»;
9. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31 марта 2022 года № 678-р «Об утверждении Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года»;
10. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 03.09.2019 № 467 «Об утверждении Целевой модели развития региональных систем дополнительного образования детей»;
11. Постановление Правительства Свердловской области от 07.12.2017 № 900-ПП «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Свердловской области до 2025 года»;
12. Постановление Правительства Свердловской области от 19.12.2019 № 920-ПП «Об утверждении государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования и реализация молодежной политики в Свердловской области до 2027 года»;
13. Постановление Правительства Свердловской области от 18.09.2019 № 588-ПП «Об утверждении Стратегии развития образования на территории Свердловской области на период до 2035 года»;
14. Паспорт регионального проекта «Успех каждого ребенка



- (Свердловская область)», утвержденный Протоколом заседания Совета при Губернаторе Свердловской области по приоритетным стратегическим проектам Свердловской области от 17.12.2018;
15. Паспорт регионального проекта «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации (Свердловская область)», утвержденный Протоколом заседания Совета при Губернаторе Свердловской области по приоритетным стратегическим проектам Свердловской области от 17.12.2018;
16. Приказ Министерства общего и профессионального образования Свердловской области от 30.03.2018 г. № 162-Д «Об утверждении Концепции развития образования на территории Свердловской области на период до 2035 года»;
17. Постановление Администрации города Екатеринбурга от 07.06.2022 № 1523 «Об утверждении Стратегического проекта «Екатеринбургское образование – стандарт «Пять звезд»»;
18. Постановление Администрации города Екатеринбурга от 28.10.2022г. № 3360 «Об утверждении Муниципальной программы «Развитие системы образования, создание условий для организации отдыха и оздоровления детей в МО «город Екатеринбург» на 2023 – 2027 годы».

**Подраздел 2. Общие затраты и источники финансирования реализации Программы развития**

Таблица 1

**Общие затраты на реализацию Программы развития**

Затраты	Сумма тыс. руб.
На разработку проекта	0,00
На реализацию проекта	1862,792
Итого	1862,792

Таблица 2

**Источник финансирования реализации Программы развития**

Источники финансирования	Сумма тыс. руб.
Бюджетные средства, в том числе	1862,792
федеральный бюджет	0,00 руб.
региональный бюджет	0,00 руб.
муниципальный бюджет	1436,997
внебюджетные средства	425,795



### Подраздел 3. Анализ сферы реализации Программы развития и характеристика проблемы

3.1. МБУ ДО ЦДТ «Галактика» находится в Орджоникидзевском районе города Екатеринбурга - самом крупном промышленном секторе.

Численность населения микрорайона Эльмаш на текущий момент составляет 102,2 тысячи человек. Значительная часть жителей микрорайона – работники заводов: ПАО «Уралмашзавод», АО «Уралэлектротяжмаш», АО «Уральский турбинный завод», ПАО "Машиностроительный завод имени М.И. Калинина, Уральский завод транспортного машиностроения и др.

В микрорайоне МБУ ДО ЦДТ «Галактика» большое количество многодетных и малоимущих семей, семей служащих, торговых работников, детей мигрантов. Возможности данной категории потребителей ограничены для удовлетворения образовательных потребностей на внебюджетной основе. МБУ ДО ЦДТ «Галактика» предоставляет возможность бесплатного получения дополнительного образования детям и подросткам в возрасте от 5 до 18 лет.

С 2017 года Программа развития МБУ ДО ЦДТ «Галактика» была нацелена на создание условий для обеспечения эффективной системы реализации современных, вариативных и востребованных дополнительных общеобразовательных программ.

В Центре 1223 места для обучения детей в возрасте от 5 до 18 лет, преимущественно, 5 - 11 лет, что составляет 80% от общего количества услуг по утвержденному муниципальному заданию. Как правило, определяющую роль в выборе программы дополнительного образования для ребенка этого возраста играет родитель / законный представитель.

В ходе анализа результатов реализации Программы развития (2017 – 2022 гг.) отмечены следующие тенденции:

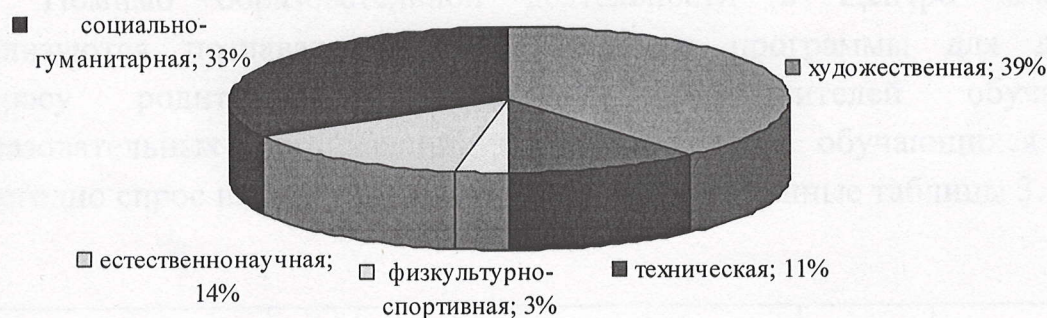
- стабильный показатель участия обучающихся Центра в массовых мероприятиях (конкурсах, соревнованиях, фестивалях, конференциях и иных мероприятиях) – 78 – 78,2% (более 954 человек из общей численности - 1223);
- рост численности / удельного веса численности обучающихся-победителей и призеров массовых мероприятий (конкурсов, соревнований, фестивалей, конференций), в общей численности обучающихся: в 2021 году – 576 человек (47,1%), в 2022 году - 623 человека (51 %).



Это говорит о формировании профессиональных творческих детских коллективов, демонстрирующих стабильные качественные результаты на мероприятиях всех уровней.

В 2022-2023 учебном году педагоги отметили увеличение переходов детей с одной образовательной программы на другие. Зачисленные на ряд программ, обучающиеся выбирали приоритетную для себя образовательную программу, после этого - отчислялись с остальных, что вызвало затруднение при комплектовании учебных групп, способствовало освобождению мест на образовательных программах в середине учебного года. **В Центре «Галактика» не сформированы механизмы выявления потребностей и интересов детей, консультационная и практическая работа педагога с ребенком до его зачисления на программу.**

В 2022-2023 учебном году реализуется 28 программ дополнительного образования по пяти направленностям: естественнонаучной, социально-гуманитарной, технической, физкультурно-спортивной, художественной. Программы являются востребованными, три образовательные программы прошли Общественный совет по проведению независимой оценки качества (общественную экспертизу) и включены в реестр программ, доступных для оплаты по сертификату ПФДОД.



Выбор реализуемых в МБУ ДО ЦДТ «Галактика» дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ тесно связан с:

- социальным заказом, который ежегодно выявляется на основе анкетирования родителей / законных представителей обучающихся и опросов по оценке качества оказания услуг организациями дополнительного образования;
- наличием педагогических кадров;
- материально-технической и учебно-методической базы.



В 2022 году поступил запрос на увеличение доли программ естественнонаучной направленности, который был удовлетворен открытием программ: «Мир на ладони» и «Природа и фантазия» для обучающихся в возрасте от 5 до 14 лет.

Отмечается увеличение запроса со стороны родителей / законных представителей, обучающихся также и на программы технической направленности, которые требуют **дополнительных финансовых ресурсов, направленных на развитие учебно-методической и материально-технической базы, Центр «Галактика».**

3.2. Вместе с тем, отмечается недостаточность учебных помещений Центра. В МБУ ДО ЦДТ «Галактика» имеется 9 учебных кабинетов, включая 3 хореографических зала. Учебные кабинеты по площадям вмещают не более 12 - 15 обучающихся для одновременной работы.

На основании договора безвозмездного пользования учебные занятия проводятся также на площадке Муниципального автономного общеобразовательного учреждения — средняя общеобразовательная школа № 167 (МАОУ СОШ № 167), находящейся по адресу: 620057, Свердловская обл., Екатеринбург г., Фрезеровщиков ул., дом № 84а.

Территория, вход в здание и учебные кабинеты частично доступны для детей с ограниченными возможностями здоровья. При этом, в настоящее время Центр «Галактика» дети данной категории не посещают.

Помимо образовательной деятельности в Центре «Галактика» реализуются познавательно-развлекательные программы для детей по запросу родителей / законных представителей обучающихся, образовательных организаций района и самих обучающихся Центра. Ежегодно спрос на них возрастает, что отражают данные таблицы 3.

Таблица 3

№ п/п	Событийное мероприятие	2021	2022	2023
1	Новогодние спектакли (кол-во чел. / кол-во программ)	-	210 / 6	-
2	Творческая площадка для Городских оздоровительных лагерей (кол-во чел.)	752	807	980

Центр детского творчества «Галактика» «курирует» направление патриотического воспитания детей и молодежи в Орджоникидзевском



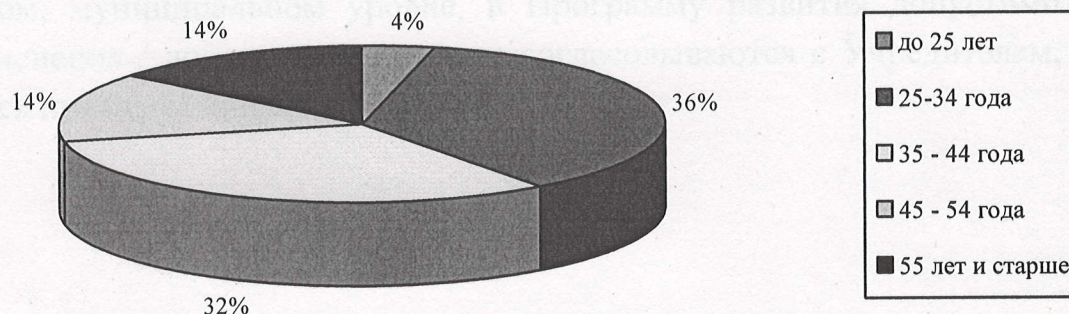
районе, являясь разработчиком районных проектов: «Экспедиция Память» и «Наследники России», с охватом – более 5 тыс. человек.

3.3. Одним из наиболее значимых ресурсов развития Центра «Галактика» являются кадры. Создание условий для профессионального становления молодых педагогов и повышения профессионального уровня педагогических кадров Центра, создание механизмов мотивации к непрерывному профессиональному развитию, кооперации и взаимодействию в решении образовательных задач – эта задача стояла перед администрацией Центра в период с 2017 по 2022 гг.

В настоящий момент педагогический состав МБУ ДО ЦДТ «Галактика», включающий педагогов дополнительного образования, педагогов-организаторов, методистов, концертмейстеров и административных работников, совмещающих педагогическую деятельность, составляет 22 человека и представлен разными возрастными категориями.

Количество педагогов по возрастным категориям:

- до 25 лет – 1 (4 %);
- 25 – 34 лет – 8 (36 %);
- 35 – 44 лет – 7 (32 %);
- 45 – 54 лет – 3 (14 %)
- 55 лет и старше - 3 (14 %).



Педагогический стаж работников МБУ ДО ЦДТ «Галактика» варьируется от 1 до 33 лет 2 месяцев.

Двенадцать педагогов (55%) аттестованы на высшую квалификационную категорию, девять педагогов (41%) – на первую квалификационную категорию, один педагог (4%) работает менее двух лет и квалификационной категории не имеет.

В 2022-2023 учебном году в связи с переходом в иные учреждения дополнительного образования, уходом на больничный лист по беременности и родам, а также в отпуск по уходу за детьми 18% педагогов Центра



обновилось. Обновление практически 1/5 штата педагогических работников обозначило недостаточный уровень их компетентности, опыта, нацеленности на непрерывное профессиональное развитие и как следствие – снижение качества дополнительного образования в Центре.

В основу реализации Программы развития МБУ ДО ЦДТ «Галактика» на 2023 – 2027 гг. положен проектный метод, сочетающий организационно-управленческую деятельность администрации Центра и творческую инициативу всего трудового коллектива. Общим результатом работы станет повышение эффективности деятельности Центра и высокий уровень удовлетворенности обучающихся и их родителей, посетителей качеством дополнительного образования в Центре.

Программа развития Центра детского творчества «Галактика» разработана на пять лет: с 2023 по 2027 календарные годы. Данный период адекватен для поставленных задач, соответствует срокам реализации Муниципальной программы «Развитие системы образования, создание условий для организации отдыха и оздоровления детей в МО «город Екатеринбург» на 2023 – 2027 годы». В ситуации принятия новых стратегических документов в области дополнительного образования, внедрения значимых изменений в законодательстве на федеральном, региональном, муниципальном уровне, в Программу развития допустимо вносить изменения / дополнения, которые согласовываются с Учредителем, утверждается приказом директора Центра.



## РАЗДЕЛ 2. СУЩНОСТЬ И ОКРУЖЕНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

### Подраздел 1. Проблема

Таблица 4

Формулировка проблемы	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Несоответствие современным требованиям учебно-материальной базы Центра, недостаточность образовательного пространства для развития детей, для обеспечения доступности для детей с ОВЗ/детей инвалидов.</li><li>2. Недостаточный уровень компетенций педагогических кадров для реализации комплекса задач, направленных на обеспечение качества образования, инновационной деятельности Центра.</li><li>3. Отсутствие эффективной системы выявления образовательных потребностей и интересов детей, обеспечивающей стабильность детских коллективов.</li></ol>
Целевые группы	Педагоги Центра Дети возрастной категории 5-18 лет Образовательная организация
Последствия не решения проблемы	<p><b>Педагоги Центра:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– преобладание традиционного способа организации образовательного процесса, профессиональная стагнация;</li><li>– невостребованность работников на рынке образовательных услуг и снижение имиджа Центра.</li></ul> <p><b>Дети возрастной категории 5-18 лет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– в связи с усилением несоответствия современным требованиям материальной инфраструктуры Центра, отчисление, переход обучающихся в другие Центры дополнительного образования;</li><li>– дефицит ресурсов, обеспечивающих выявление образовательных потребностей и интересов детей, учет индивидуальных образовательных потребностей приведет к невостребованности программ, снижению посещаемости занятий детьми;</li><li>– неравные условия доступа к творческим объединениям для детей с ОВЗ / детей-инвалидов.</li></ul> <p><b>Образовательная организация:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– неконкурентоспособность Центра, невозможность удовлетворения социального заказа / запроса.</li></ul>
Последствия решения проблемы	<p><b>Педагоги Центра:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– стабильный квалифицированный педагогический коллектив, обладающий высоким творческим потенциалом и умением реализовать образовательную деятельность в соответствии с интересами, с учетом индивидуальных образовательных потребностей обучающихся;</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>– эффективная методическая система работы с педагогическими кадрами, направленная на формирование системы непрерывного профессионального образования педагогов, обеспечивает качество образования детей и применение инновационных образовательных практик.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Дети возрастной категории 5-18 лет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– формирование «ситуации успеха» у каждого ребенка, развитие его индивидуальных способностей;</li> <li>– обеспечение равных стартовых возможностей для обучающихся, в том числе для детей с ОВЗ/детей-инвалидов;</li> <li>– стабильный рост количества детей, ставших победителями призерами различных конкурсов до 70% от общей численности обучающихся Центра;</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Образовательная организация:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– доступность дополнительного образования, широкий спектр дополнительных образовательных услуг для детей и молодежи;</li> <li>– совершенствование материально-технической базы Центра за счет привлечения дополнительных источников финансирования (платные образовательные услуги, участие в программах инициативного бюджетирования, грантовые конкурсы);</li> <li>– успешное и долговременное сотрудничество с образовательными организациями Орджоникидзевского района по вопросам образования.</li> </ul>
--	---

## Подраздел 2. Цель Программы развития

**Цель:** создание условий для функционирования и развития образовательной организации, обеспечивающей высокое качество подготовки обучающихся и удовлетворения их потребностей и интересов в сфере дополнительного образования.

## Подраздел 3. Задачи Программы развития

*Таблица 5*

Задача	Результат	Показатель	Значение показателя
1. Создать условия для профессионального	Соответствие педагогических работников требованиям	1. Доля участия педагогических работников в экспертной деятельности по профилю деятельности, (%)	95 - 100



становления и роста педагогических работников	Профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых»	2. Доля педагогов, аттестованных на первую и высшую квалификационную категорию, (%)	свыше 92
	Успешная профессиональная адаптация молодых педагогов	1. Педагоги-наставники, прошедшие обучение и обладающие специальными компетенциями, человек; 2. Доля молодых педагогов, вовлеченных в различные формы поддержки и сопровождения в первые три года работы, (%)	4 и более  100
2. Охватить программами дополнительного образования, реализуемым и в МБУ ДО ЦДТ «Галактика», детей разных категорий	Центр «Галактика» - «место» творческого развития и самореализации детей разных категорий, включая детей с ОВЗ/детей-инвалидов	1. Доля детей и молодежи Орджоникидзеvского района в возрасте 5-18 лет, в том числе с ОВЗ/детей-инвалидов, охваченных программами Центра на бюджетной/внебюджетной основе, человек в год; 2. Доля педагогов обученных и владеющих технологиями работы с детьми с особыми образовательными потребностями, (%)	свыше 800  50 - 80
	Обновленность материально-технической и учебно-методической базы образовательной организации	Сумма внебюджетных, иных средств, привлеченных на обновление учебно-методической и материально-технической базы, тыс. руб. ежегодно	200
3. Создать и реализовать эффективную систему выявления образовательных потребностей и интересов детей, обеспечить	Высокая конкурентноспособность дополнительных образовательных услуг Центра  Индивидуализация образовательного процесса	Доля обучающихся, принявших участие в мероприятиях по выявлению, поддержке образовательных потребностей, способностей и интересов детей, (%)  Доля образовательных программ, отвечающих современным требованиям системы дополнительного образования детей, (%)	60-80  100



индивидуализацию образования в Центре и стабильность детских творческих коллективов	Стабильность детских творческих коллективов	Доля родителей / законных представителей обучающихся, удовлетворенных качеством дополнительного образования, (%)	95 - 100
стабильность детских творческих коллективов	Высокие образовательные результаты обучающихся Центра	Доля обучающихся, ставших победителями и призерами конкурсов районного, муниципального, регионального, всероссийского и международного уровней, (%)	свыше 65



Подраздел 4. Целевые группы

Таблица 6

Наименование целевой группы	Численность	Общая характеристика целевой группы	Выгода, получаемая от реализации Программы развития	Проблемы и комментарии
1	2	3	4	5
<b>1. Целевые группы, на которые ориентирована Программа развития, в том числе организации, группы людей, категории граждан</b>				
Педагоги Центра	17 - 22	Трудоспособные граждане РФ в возрасте от 22 лет, имеющие соответствующую квалификацию, и профессионально занимающиеся организацией образовательного процесса, психолого-педагогическим и методическим сопровождением развития детей	Обновление содержания и технологий образования. Внедрение механизмов обучения детей с учетом интересов, потребностей и возможностей, реализация образовательных программ в сетевой форме. Профессиональное развитие, участие в инновационной деятельности Центра.	Инертность и неспособность, в силу ряда факторов, формировать стратегию собственного профессионального становления и развития. Отсутствие мотивации педагогов к профессиональному росту. Возможность заработка в коммерческих центрах развития детей без дополнительных требований к разработке программ, учебно-методических комплектов.
Дети возрастной категории 5 - 18 лет, в том числе дети ОВЗ/дети-инвалиды	790 - 800 физических лиц	Дети в возрасте от 5 до 18 лет, в том числе дети с ОВЗ/дети-инвалиды, потенциальные и действующие потребители образовательных услуг Центра	Равные возможности для получения услуг дополнительного образования. Саморазвитие, формирование ценностных установок, развитие творческих и индивидуальных способностей	Представление об образовании как о сфере социальных обязательств. Недостаточная способность системы дополнительного образования к социальной мобильности.
Образовательная организация	1 (включая площади, используемые для реализации ДООП)	Организационно-правовая форма - Бюджетное учреждение Тип - Образовательное учреждение дополнительного образования	Высокая конкурентоспособность Центра детского творчества на рынке образовательных услуг дополнительного образования г.	Проблема финансирования образовательной организации, вследствие этого недостаточность учебно-методического и материально-технического обеспечения образования.



	согласно договору безвозмездно (о пользования)	Форма собственности - Муниципальная Учредитель - Департамент образования Администрации города Екатеринбург	Екатеринбург	
<b>2. Целевые группы, непосредственно вовлеченные в реализацию Программы развития</b>				
Родители (законные представители) обучающихся	1600 - 2000	Взрослое население работоспособного возраста, имеющее несовершеннолетних детей, являющихся обучающимися Центра. Являются заказчиками образовательных услуг. Обеспечивают посещение ребёнком образовательной организации.	Получение полного спектра образовательных услуг, удовлетворяющих потребностям семьи, интересам и способностям детей	Сформированное потребительское отношение к предоставлению любого типа услуг у части граждан. Отсутствие интереса к участию в образовании детей, в управлении образовательной организацией как полноправных участников образовательных отношений.



### РАЗДЕЛ 3. ТЕХНОЛОГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

#### Подраздел 1. Характеристика выбранного способа реализации Программы развития

Приоритетным способом достижения цели является комплексный проектный метод.

В период реализации Программы развития запланирована разработка и реализация следующих проектов: «Талант», «Имидж территории детства» и «Кадры».

Проект «Талант» планируется на период 2023 – 2027 гг. Направлен на реализацию мероприятий по обеспечению доступности Центра детского творчества «Галактика» для всех категорий детей в возрасте от 5 до 18 лет и построение эффективной образовательной среды, обеспечивающей индивидуализацию образования и стабильность детских творческих коллективов.

Реализация проекта планируется за счёт выполнения следующих мероприятий:

- оснащение учебной мебелью, специальными средствами обучения и инфраструктурой для детей с ОВЗ/детей-инвалидов;
- разработка и реализация эффективной системы выявления образовательных потребностей, возможностей и интересов детей, обеспечивающей индивидуализацию образования в Центре и как следствие, стабильность детских коллективов.

По результатам работы планируется:

- доступность Центра детского творчества «Галактика» для всех категорий детей в возрасте от 5 до 18 лет;
- выявление и полноценное развитие талантов ребенка, дифференцированный подход к детскому коллективу с учетом потребностей, интересов и возможностей каждого ребенка.

Как результат – высокое качество образовательной деятельности, удовлетворенность получателей образовательных услуг и ее заказчиков – родителей (законных представителей) обучающихся.

Проект «Имидж территории детства» планируется на период 2023 – 2025 гг. Направлен на реализацию мероприятий по обновлению материально-технической и учебно-методической базы образовательной организации, решение проблемы их несоответствия современным требованиям и запросу со стороны потребителей образовательных услуг.

Реализация проекта планируется за счёт выполнения следующих мероприятий:



- модернизация образовательных пространств Центра, оснащение учебных кабинетов интерактивными средствами обучения и новой мебелью с целью обеспечения доступности образовательного пространства для обучающихся и их родителей / законных представителей, создания дополнительных пространств для образования детей, активностей, реализации развлекательных и воспитательных мероприятий и повышения «имиджа» образовательной организации.

Результат – конкурентоспособная образовательная организация, отвечающая с точки зрения материально-технической базы современным требованиям и запросам со стороны потребителей образовательных услуг.

Проект «Кадры» планируется на период 2023 – 2027 гг. Направлен на создание комфортных условий для профессионального становления молодых педагогов и профессионального роста педагогических работников Центра.

Реализация проекта планируется за счёт выполнения следующих мероприятий:

- повышение компетентности педагогических работников Центра детского творчества;
- поддержка и сопровождение молодых педагогов, вовлеченных в различные формы методической и воспитательной работы в первые три года работы;
- развитие системы наставничества над молодыми педагогами, педагогами с опытом работы менее трех лет (подготовка педагогов-наставников по различным направлениям; пересмотр Положения о наставничестве и Положения о системе оплаты труда (на сегодня не предусмотрено стимулирование педагогов-наставников);
- методическое сопровождение, внедрение индивидуальных маршрутов педагогов, способствующих дифференцированному подходу к их профессиональному развитию на основе выявленных профессиональных дефицитов.

Результатом работы должен стать новый педагог, который трансформируется в мобильного специалиста с новыми профессиональными навыками.



РАЗДЕЛ 4. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Таблица 7

Задача	Показатель	Единица измерения показателя	Текущее значение показателя	Плановое значение показателя по годам реализации Программы				
				2023	2024	2025	2026	2027
1. Создать условия для профессионального становления и роста педагогических работников	Доля участия педагогических работников в экспертной деятельности по профилю деятельности	%	89	92	95	96	98	100
	Доля педагогов, аттестованных на первую и высшую квалификационную категорию	%	95	95	95	100	100	
	Педагоги-наставники, прошедшие обучение и обладающие специальными компетенциями	чел	0	1	2	3	более 4	
	Доля молодых педагогов, вовлеченных в различные формы поддержки и сопровождения в первые три года работы	%	100	100	100	100	100	
2. Обеспечить доступность Центра «Галактика» для различных категорий детей	Доля детей и молодежи Орджоникидзевского района в возрасте 5 - 18 лет, в том числе с ОВЗ/детей-инвалидов, охваченных программами Центра на бюджетной/внебюджетной основе	чел	792	792	795	798	800	свыше 800
	Доля педагогов, обученных и владеющих технологиями работы с детьми с особыми образовательными потребностями	%	16	50	55	60	70	80



	Сумма внебюджетных, иных средств, привлеченных на обновление учебно-методической и материально-технической базы	тыс. руб	36	50	80	120	160	200
<p>3. Создать и реализовать эффективную систему выявления образовательных потребностей и интересов детей, обеспечить индивидуализацию образования в Центре и стабильность детских творческих коллективов</p>	Доля обучающихся, принявших участие в мероприятиях по выявлению, поддержке образовательных потребностей, способностей и интересов детей	%	45	60	65	70	75	80
	Доля образовательных программ, отвечающих современным требованиям системы дополнительного образования	%	100	100	100	100	100	100
	Доля родителей / законных представителей обучающихся, удовлетворенных качеством дополнительного образования	%	98	99	100	100	100	100
	Доля обучающихся, ставших победителями и призерами конкурсов районного, муниципального, регионального, всероссийского и международного уровней	%	51	53	55	58	62	свыше 65



## РАЗДЕЛ 5. ИСТОЧНИКИ И ПЛАН ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Таблица 8

Источник	Действия
<p>Потенциальные источники финансирования мероприятий Программы (бюджетное – за счет средств местного бюджета, и внебюджетное финансирование)</p>	<p>Выполнение Программы развития планируется за счет различных источников финансирования: бюджетные ассигнования, средства от иной, приносящей доход деятельности, привлеченные средства.</p> <p>Объемы и источники финансирования мероприятий Программы развития устанавливаются ежегодно после утверждения годового плана работы в пределах имеющихся бюджетных и внебюджетных средств, при необходимости корректируются по итогам анализа эффективности реализации Программы развития и уровня достижения запланированных результатов.</p>

## ПЛАН ФИНАНСИРОВАНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Таблица 9

Наименование мероприятия	Источники финансирования	Затраты на реализацию задач и мероприятий, тыс. руб.							Итоговые затраты на реализацию задач и мероприятий, тыс. руб.
		2023	2024	2025	2026	2027			
		3	4	5	6	7			
1	2								8
<b>Задача 1 - Создать условия для профессионального роста педагогов</b>									
1.1. Обеспечение возможности для непрерывного и планомерного повышения квалификации педагогических работников (курсы	Областной бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
	Муниципальный бюджет	10	10	10	10	10	10	10	50
	Внебюджетные средства	-	-	10	10	10	10	10	30







3.1. Обновление методической базы для формирования у обучающихся современных компетенций	Областной бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Муниципальный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Внебюджетные средства	-	5	7	10	10	10	10	10	10	32	32
	Итого	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2. Разработка и апробация обновленной системы выявления образовательных потребностей и интересов детей	Областной бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Муниципальный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Внебюджетные средства	2	2	3	3	3	3	3	3	3	13	13
	Итого	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.3. Разработка индивидуальных образовательных маршрутов к дополнительным общеобразовательным программам (при наличии в группах детей с ОВЗ/детей-инвалидов)	Областной бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Муниципальный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Внебюджетные средства	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Итого	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.4. Реализация технологий, обеспечивающих стабильность детских творческих коллективов	Областной бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Муниципальный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Внебюджетные средства	10	10	10	10	10	10	10	10	10	50	50
	Итого	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>Муниципальный бюджет</b>											<b>1436,997</b>
	<b>Внебюджетные средства</b>											<b>425,795</b>
	<b>Итого</b>											<b>1862,792</b>

1. При выполнении мероприятия без использования финансовых средств в соответствующей ячейке графы "Стоимость мероприятий проекта" ставится цифра "0", если мероприятие на этот период не запланировано, ставится прочерк. Стоимость реализации каждого мероприятия указывается в номинальных ценах с учетом ежегодного коэффициента инфляции, равного 1.1.



МБУДО ЦДТ «ГАЛАКТИКА»

Прочитано, прошито  
и скреплено печатью на

листах

директор ЦДТ «Галактика»  
Мирзаяни К.Е.

